

**TOIMINTA- JA
TALOUSSUUNNITELMA
2016**

1. Suomalaisen liikunnan ja urheilun yhteinen menestyssuunnitelma 2020

2. Suomalaisen huippu-urheiluverkoston yhteiset tulostavoitteet 2016-2020 "ONE MISSION - ONE TEAM"

3. OK/HUY toimenpiteet vuodelle 2016



1●

Suomalaisen liikunnan ja urheilun yhteinen menestyssuunnitelma 2020



1.

MAAILMAN LIIKKUVIN URHEILUKANSA JA POHJOISMAIDEN MENESTYNEIN 2020



Rohkeasti yhdessä – Ilo – Kunnioitus

Vastuullisuus – Tuloksellisuus



1.

STRATEGISET TAVOITTEET

Kansainvälinen menestys

Korkeatasoinen osaaminen

Arvostettu urheilu

Liikunnallinen elämäntapa

Urheilijan polku

Liikkujan polku

Liikkuva nuori ja aikuinen

100 v

0 v

Liikkuva lapsuus

Elinvoimainen seura- ja järjestötoiminta

Liikunnasta ja urheilusta innostunut lapsi



2 ● Suomalaisen huippu-urheiluverkoston yhteiset tulostavoitteet 2016-2020 "ONE MISSION - ONE TEAM"



2.

MENESTYVÄN HUIPPU-URHEILUN STRATEGISET TAVOITTEET



KANSAINVÄLINEN MENESTYS

- Tavoitteelliset urheilijat
- Menestyvät urheilijat ja joukkueet



KORKEATASOINEN OSAAMINEN

- Osaavat valmentajat ja asiantuntijat
- Toimivat yhteisöt ja urheiluverkostot



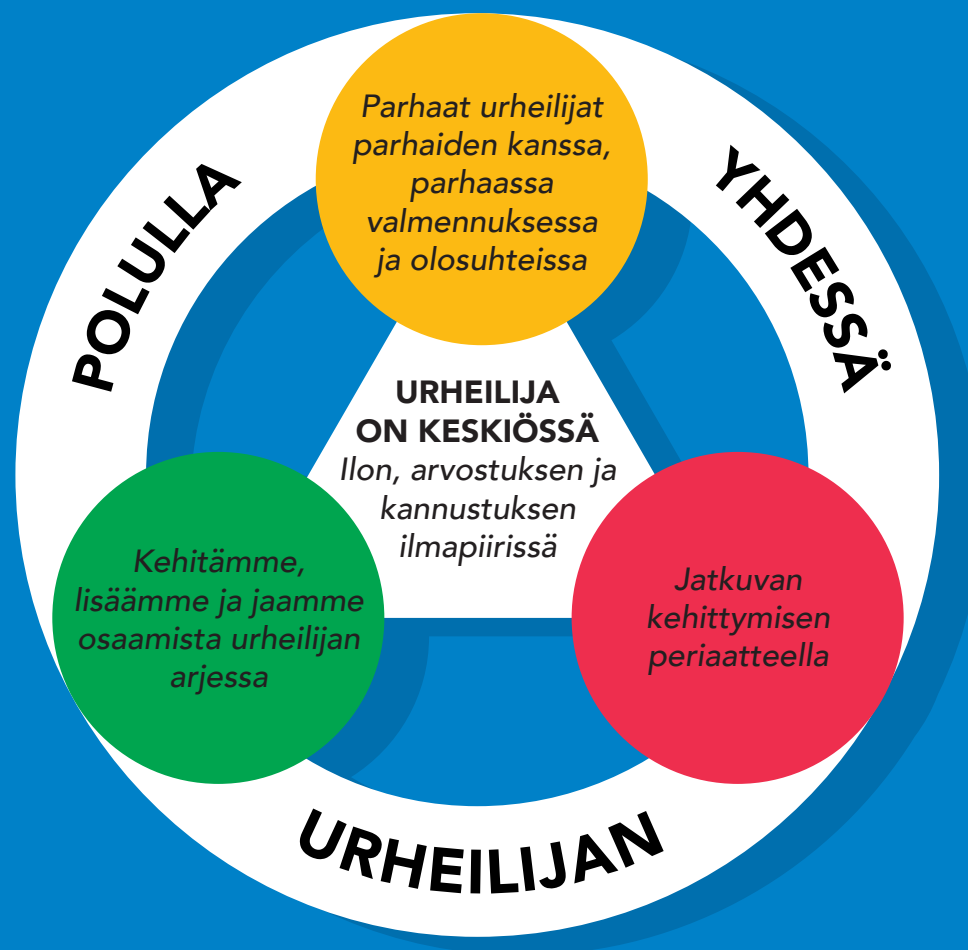
ARVOSTETTU URHEILU

- Innostava ilmapiiri
- Suomalaisten arvostus
- Urheilijan polun kokonaisresurssit



2.

YHTEINEN TAPA TOIMIA



2.

Yhteiset tulokset 2016 - 2020 KANSAINVÄLINEN MENESTYS



KANSAINVÄLINEN MENESTYS

- Tavoitteelliset urheilijat
- Menestyvät urheilijat ja joukkueet

- A** Parhailta urheilijoilla on kansainvälisen vertailun kestävä päivittäisvalmennus ja toimintaympäristö.
- B** Kansainvälisesti menestyviä urheilijoita on enemmän. Urheilijoiden onnistumisprosentti kasvaa. Joukkuelajeissa on enemmän menestyviä pelaajia lajien kansainvälisissä huippuliigoissa/seuroissa.
- C** Urheilijoiden terveet harjoituspäivät lisääntyvät.
- D** Yläkoulu- ja lukioikäisillä toteutuu kaksi laadukasta harjoitusta päivässä.
- E** Huippu-urheiluun on syntynyt keskittämisen ratkaisuja.



2.

Yhteiset tulokset 2016 – 2020 KORKEATASOINEN OSAAMINEN



KORKEATASOINEN OSAAMINEN

- Osaavat valmentajat ja asiantuntijat
- Toimivat yhteisöt ja urheiluverkostot

- A** Urheilijat, valmentajat ja asiantuntijat toimivat jatkuvan kehittymisen periaatteella.
- B** Urheilijan polun eri vaiheessa toimivia osaavia ammattivalmentajia on enemmän.
- C** Urheilijan valmentautumisympäristöissä toimii osaamista ja yhteistyötä vahvistavia valmentaja- ja asiantuntijayhteisöjä.
- D** Huippu-urheiluverkosto toimii yhteisten tavoitteiden mukaisesti; keskeiset osaamis- ja kehittämiskeskukset ovat toiminnassa.
- E** Huippu-urheilun kehittymistä tuetaan systemaattisella seurannalla ja arvioinnilla.



2.

Yhteiset tulokset 2016 – 2020 ARVOSTETTU URHEILU



ARVOSTETTU URHEILU

- Innostava ilmapiiri
- Suomalaisten arvostus
- Urheilijan polun kokonaisresurssit

- A** Urheilijat ja valmentajat kokevat, että heidän panostustaan huippusuorituksen rakentamisessa arvostetaan.
- B** Urheilun toimijat tekevät yhteistyötä ja arvostavat toisiaan.
- C** Urheilun ilmapiiri on hyvä ja suomalaiset arvostavat huippu-urheilua enemmän.
- D** Urheilijoiden ja valmentajien sosio-ekonominen asema on parantunut.
- E** Urheilijan polun kokonaisresurssit kasvavat.



3. OK/HUY toimenpiteet vuodelle 2016



3.

HUIPPU-URHEILUYKSIKKÖ:

Edistää ja kehittää suomalaisen huippu-urheilun (sis. vammaishuippu-urheilun) toimintaedellytyksiä, valmennusta ja osaamista.

Johtaa ja koordinoi huippu-urheiluverkoston toimintatapojen muutosta ja toimintaa sekä vastaa yhdessä lajiliittojen kanssa pitkän aikavälin huippu-urheilu-menestyksestä.

Vastaa talous-, osaamis- ja olosuhde-resurssien ohjaamisesta verkoston käyttöön.



3.

HUY:N PAINOPISTEET VUODELLE 2016

1

Johdamme huippu-urheiluverkoston toimintatapojen muutosta sekä roolien ja vastuiden selkeyttämistä

2

Vauhditamme keskittämiskäsitteitä kaikilla tasoilla: parhaat urheilijat – parhaiden kanssa – parhaassa valmennuksessa – parhaissa olosuhteissa

3

Vahvistamme Olympic Team Finland ajattelu- ja toimintatapaa ja valmistaudumme Rio 2016 Olympialaisiin ja Paralympialaisiin

4

Tuemme ja sparraamme yhdessä lajien kanssa menestyspotentiaalin omaavia urheilijoita kohti Rioa

5

**Varmistamme strategiset tulostavoitteet ja prosessit 2017 – 2020
-> PyeongChang 2018 ja Tokio 2020**



3.

TOIMENPITEIDEN JALKAUTTAMISEN TYÖKALUINA KOLME OHJELMAA



3.

HUY:N TOIMENPITEET VUODELLE 2016- HUIPPUVAIHEEN OHJELMA

1 Tehostamme HUY:n tukiurheilijoiden valmentautumista

- Rion kärkiurheilijoiden räätälöidyt ratkaisut
- Tukiurheilijoiden valmennusprosessien tarkentaminen: mm. ennaltaehkäisevä terveydenhuolto/harjoittelukulttuuri

2 Tehostamme lajien sparraamista ja kehittämistä investointilogiikan periaatteella

- Keskittyminen 1- ja 2-kategorian lajeihin
- Urheilijan/lajien huippu-urheilun toimintaympäristön kehittäminen
- Tukiratkaisut investointi- ja tarveharkintalogiikan periaatteella. Huippu-urheilun resurssien ohjaaminen (lajiliitot, akatemit, apurahat, valmennuskeskukset, KIHU) yhteisten tavoitteiden kautta
- Keskittämisen ratkaisut (urheilijat, valmentajat, asiantuntijat, lajit, urheiluakatemit, valmennuskeskukset, pääkaupunkiseudun olympiavalmennuskeskus)

3 Joukkuepeleissä tehostamme valinta- vaiheen/nuorten maa- joukkueurheilijoiden valmentautumista

- Ehjän pelaajapolun rakentaminen. Tunnistetaan ns. nivel/siirtymävaiheet ja tehostetaan niitä yhdessä lajien kanssa.



3.

HUY:N TOIMENPITEET VUODELLE 2016- OSAAMISOHJELMA

1

Jalkautamme osallistuvan asiantuntija-toiminnan mallia

- Kärkiurheilijoille ja -lajeille

2

Johdamme valmennusosaamisen kehittämistä

- Jalkautuminen tukemaan urheilijan päivittäisvalmentautumista

3

Rakennamme ja johdamme osaamisverkostoja

- Mm. valmennuskeskukset ja akatemit, akatemiavalmentajat, psyykkinen valmennus, terveydenhuolto, seuranta ja arviointi, ravitsemusvalmennus, fysiikkavalmentajat, kouluttajaverkosto

4

Lisäämme tiedon hankintaa, tuottamista ja jalkauttamista

- Asiantuntijoiden oppiminen, tutkimus- ja kehittämistoiminta ja suunnitelmallinen tiedon keruun
- Tiedon jalkauttaminen osaamisverkostojen kautta

5

Johdamme Huippu-urheilun kehittymistä tukevaa seuranta- ja arviointitoimintaa

- Valtakunnallisen seurannan ja arvioinnin strategian linjausten mukaisesti
- Asiantuntijaryhmä NEXUS

6

Kehitämme lajien osaamisohjelmia ja urheilijoiden toimintaympäristöjä

- 1- ja 2 – kategorian lajeille



3.

HUY:N TOIMENPITEET VUODELLE 2016- URHEILUAKATEMIAOHJELMA

1

Tehostamme urheilijan päivittäisharjoittelun valmennusprosesseja akatemioiden

- Valmentaja- ja asiantuntijayhteisöjen rakentaminen ja osaamisen lisääminen
- Osallistuva asiantuntijatyö
- Harjoitteluolosuhteiden kehittäminen

2

Johdamme valtakunnallisten akatemioiden ja valmennuskeskusten roolitusta

- Valmennuskeskusten ja akatemioiden yhteinen visio
- Urhean rakentaminen kohti valtakunnallista olympiavalmennuskeskusta
- Painopisteakatemioiden keskinäinen roolitus
- Akatemioiden valtakunnallisten ja paikallisten lajikategorioiden toteuttaminen

3

Vahvistamme yläkoulutoiminnan valtakunnallisia malleja ja urheilu-koulutason rakentumista

- Liikuntalähikoulujen määrän kasvattaminen
- Toiminnan laadun kasvattaminen
- Yhteistyö Liikkuva koulu –ohjelman kanssa

4

Rakennamme ja toteutamme suomalaisen kaksoisuramallin (DC) ratkaisut

- Yhdessä verkoston osajien ja yhteistyökumppanien kanssa

5

Vaikutamme valtakunnallisten toisen asteen urheiluoppilaitosten lupiin

- Uudelleen organisointi osana huippu-urheiluverkostoa siten, että urheilu-ura ohjaa opiskeluprosessia



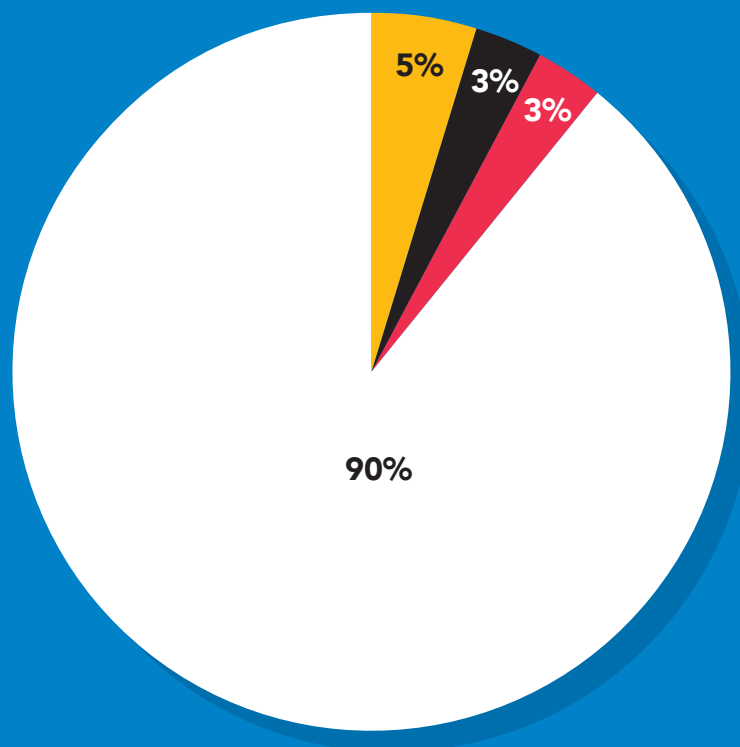
3.





RESURSSIT



3.

KULUT TALOUSARVIO 2016

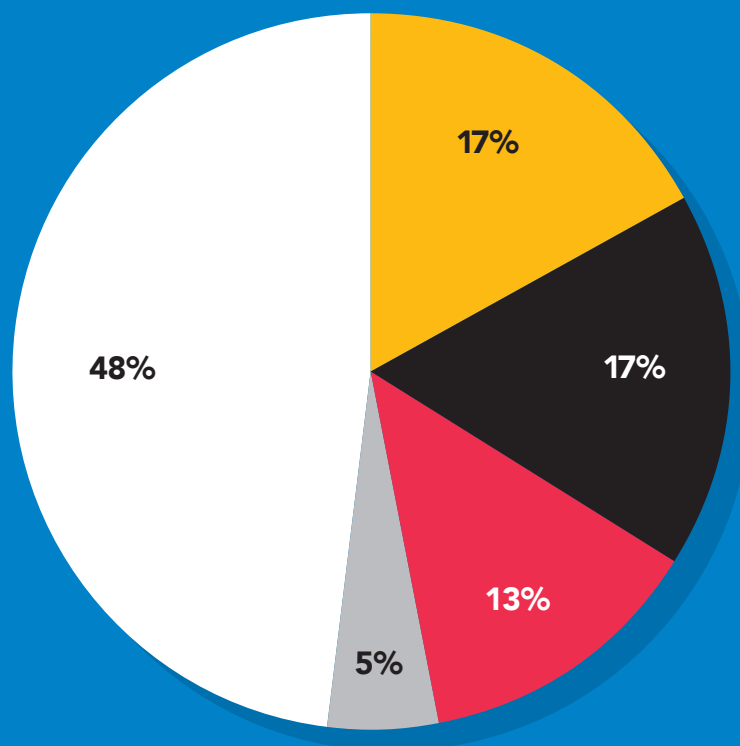



-  Hallinto
-  Tapahtumat SF + kv toim.
-  Viestintä
-  Huippu-urheilu



3.

KULUT TALOUSARVIO 2016 (HUIPPU-URHEILUYKSIKÖ)



-  Kisatapahtumat
-  Urheiluakatemiaohjelma
-  Huippuvaiheen ohjelma
-  Osaamisohjelma
-  Valmennustuet



3.

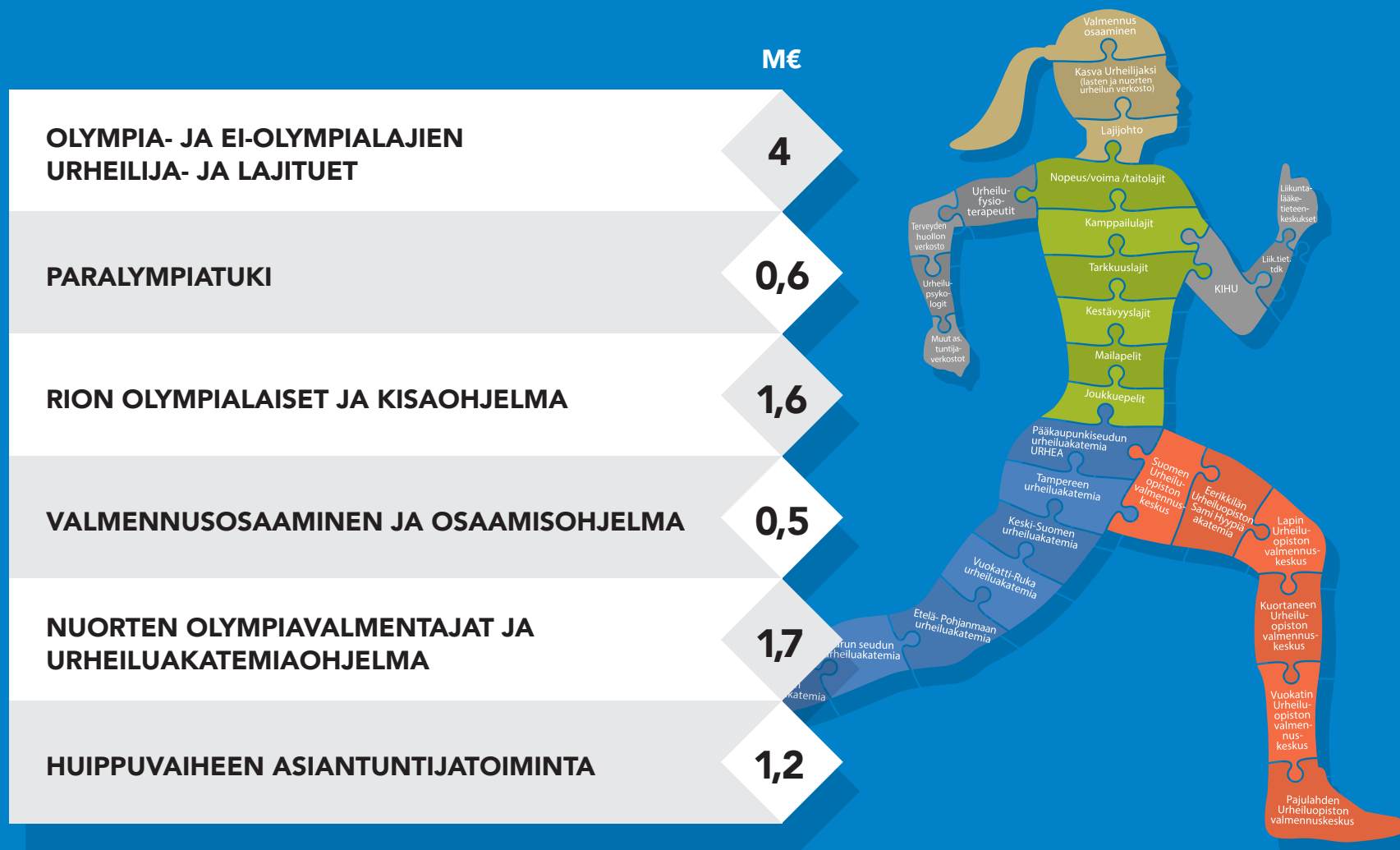
TALOUSSUUNNITELMA

TULOSYKSIKÖT	TP 2014	TA 2015	TA 2016
HUIPPU-URHEILUYKSIKÖ			
HUIPPUVAIHEEN OHJELMA	-5 694 250	-6 167 000	-6 100 000
OSAAMISOHJELMA	-424 000	-525 000	-495 000
URHEILUAKATEMIAOHJELMA	-1 374 000	-1 790 000	-1 745 000
KISATAPAHTUMAT	-1 651 000	-600 000	-1 660 000
HUIPPU-URHEILUYKSIKÖ	-9 143 250	-9 082 000	-10 000 000
VIESTINTÄ	-430 000	-290 000	-290 000
SPORT FINLAND	-282 000	-220 000	-290 000
KANSAINVALINEN TOIMINTA	-32 000	-30 000	-40 000
HALLINTO	-625 000	-499 000	-535 000
KULUT YHTEENSÄ	-10 512 250	-10 121 000	-11 155 000
VARAINHANKINTA			
TUOTOT			
YHTEISTYÖSOPIMUKSET	1 679 500	1 681 000	2 090 000
KULUT			
YRITYSYHTEISTYÖ	-719 000	-525 000	-800 000
VARAINHANKINTA	960 500	1 156 000	1 290 000
LIIKETOIMINTA	-33 000	0	0
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA	-7 000	0	0
YLEISAVUSTUS	1 100 000	1 100 000	1 100 000
ERITYISAVUSTUKSET	7 859 250	7 665 000	8 300 000
MUUT AVUSTUKSET	347 000	200 000	465 000
RAHASTOSIIRTO	91 000	0	0
TUOTOT YHTEENSÄ	10 317 750	10 121 000	11 155 000
TULOS	-194 500	0	0



3.

HUY:N HUIPPU-URHEILUTUET VUODELLE 2016:



3.

HUIPPU-URHEILUN MUUT TUET, JOIHIN HUY VAIKUTTAMASSA JA/TAI OHJAAMASSA:

OKM:N URHEILIJA-APURAHAT	OKM:N URHEILUAKATEMIA- AVUSTUKSET
1,7 M€	0,85 M€
MUUT HUIPPU- URHEILUVERKOSTON TOIMIJAT	KIHU/OSAAMISOHJELMA
1,7 M€	2 M€
LAJILIITTOJEN OKM:N HUIPPU-URHEILUOSUUEDET	OKM:N VALMENNUSKESKUSTEN KEHITTÄMISAVUSTUKSET
NOIN 5 M€ (20 M€)	0,6 M€



3.

YHDISTÄVÄT PALVELUT



3.

YHDISTÄVÄT PALVELUT

TULOS 2016:

Viestintä: Huippu-urheilun tarinat nousevat puheenaiheiksi.

Tapahtumat mahdollistavat urheiluyhteisön uuden toimintakulttuurin ja aidon yhdessä tekemisen. Suomeen saadaan kansainvälisiä tapahtumia.

Liikuntapoliittinen **vaikuttaminen** luo edellytyksiä liikkeen lisäämiselle, huippu-urheilulle ja elinvoimaiselle seura- ja järjestötoiminnalle.

Vastuullisuus: Yhteisöllisyyttä ja hyvää hallintoa edistävät toimintatavat vahvistuvat urheiluyhteisössä.

Yritysyhteistyö lisää urheiluyhteisön resursseja.

Tukipalvelut vahvistavat seurojen ja järjestöjen toimintakykyä.

Hallinto mahdollistaa menestyksekkään toiminnan.





PARHAAT PARHAIDEN KANSSA.

