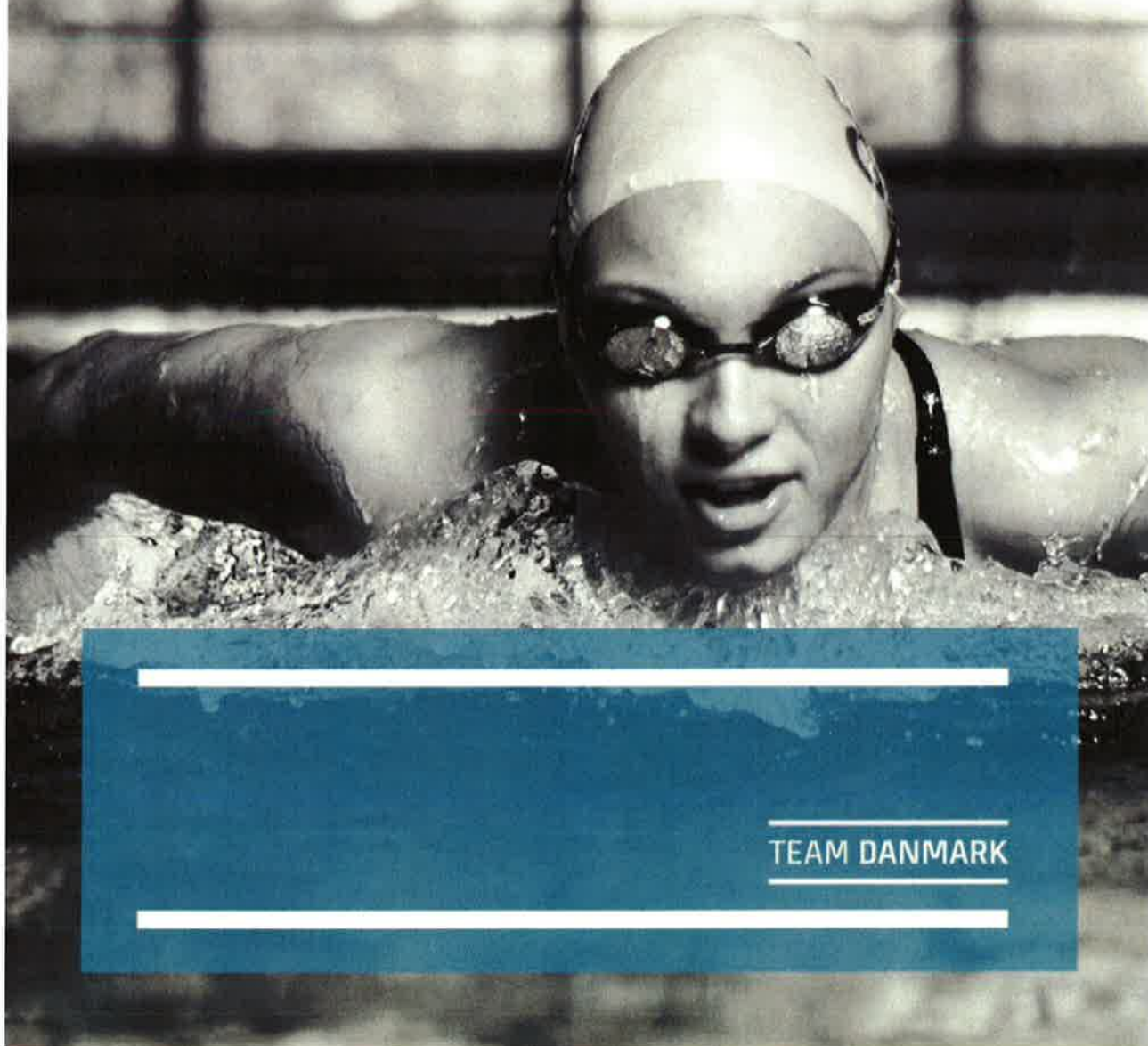


TEAM DANMARKS STØTTEKONCEPT 2013-2016



TEAM DANMARK

INDHOLD

1.0	INDLEDNING	3
1.1	LOVGRUNDLAG FOR DANSK ELITEIDRÆT	3
1.2	TENDENSER I INTERNATIONAL ELITEIDRÆT	4
1.3	TEAM DANMARKS STØTTEKONCEPT 2013-2016	5
1.4	SÆRLIGE AFTALER MED DANSK BOLDSPIL-UNION OG DANSK HÅNOBOLD FORBUND	6
2.0	CENTRALE MÅLSÆTNINGER FOR 2013-2016	7
3.0	DISCIPLINANALYSE, RESULTATPERSPEKTIV OG UDVIKLINGSPOTENTIALE	8
3.1	DISCIPLINANALYSENS OTTE FAKTORER	9
4.0	STØTTEKATEGORIER	10
5.0	MASTERPLAN	12
6.0	STØTTEOMRÅDER	14
6.1	ØKONOMISK STØTTE	14
6.2	TEAM DANMARKS TRÆNINGSFACILITETER OG SAMARBEJDE MED ELITEKOMMUNER OM TALENTUDVIKLING	15
6.3	EKSPERTYDELSER OG KOMPETENCEUDVIKLING	15
6.4	UDDANNELSES- OG KARRIERETILBUD FOR ATLETER OG TRÆNERE	16
6.5	FORSKNING OG FAGLIGE UDVIKLINGSPROJEKTER	17
6.6	PRESSE OG KOMMUNIKATION	17
7.0	FORPLIGTELSE FOR ATLETER, TRÆNERE, SPORTSCHEFER OG FORBUND	18
7.1	ØKONOMISK STØTTE TIL PROFESSIONELLE ATLETER	18
8.0	OTTE SÆRLIGE INDSATSOMRÅDER	20
8.1	FORBEDRE EKSPERTYDELSER FOR DE BEDSTE ATLETER	20
8.2	STYRKE DEN SPORTSLIGE LEDELSE I FORBUNDENE	21
8.3	SKABE NY VIDEN OM ELITESPORT MED AFSÆT I PRAKSIS	22
8.4	ØGE BRUGEN AF NY TEKNOLOGI	23
8.5	OPTIMERE DE DAGLIGE TRÆNINGSFACILITETER	23
8.6	FORBEDRE DE ØKONOMISKE, UDDANNELSES- OG JØBMÆSSIGE FORHOLD FOR DE BEDSTE ATLETER	24
8.7	SKABE SAMMENHÆNGENDE TALENTUDVIKLINGSSTRATEGIER	25
8.8	GIVE ADGANG FOR UDVALGTE TALENTER TIL TEAM DANMARKS EKSPERTER	26
9.0	SAMARBEJDE, ADMINISTRATION OG ØKONOMI	28
9.1	OPSTART AF SAMARBEJDE	28
9.2	DET DAGLIGE SAMARBEJDE	28
9.3	FORBUNDETS SPORTSLIGE LEDELSE	29
9.4	ØKONOMI	29

1.0 INDLEDNING

Team Danmarks støttekoncept 2013-2016 er den konkrete operationalisering af de forpligtelser og opgaver, som er beskrevet i Lov om eliteidræt fra 2004. Støttekonceptet beskriver, hvem der kan modtage støtte og hvilke støttemuligheder, Team Danmark stiller til rådighed for landets bedste atleter.

Team Danmark er en vidensinstitution, som har en række faglige eksperter ansat. Vi har fokus på vidensdeling med alle relevante interessenter med henblik på at udvikle dansk eliteidræt.

1.1 LOVGRUNDLAG FOR DANSK ELITEIDRÆT

Team Danmarks primære opgave er at udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. Det fremgår af Lov om eliteidræt, at Team Danmark i samarbejde med Danmarks Idræts-Forbund (DIF), DIF's specialforbund og andre relevante samarbejdspartnere skal iværksætte, koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrætten i Danmark ved:

1. at varetage den overordnede planlægning vedrørende eliteidrætten,
2. at sikre en kulturpolitisk foreverlig udvikling af eliteidrætten,
3. at iværksætte trænings- og instruktionsmuligheder for eliteidrætsudøvere,
4. at sikre en forsvarlig udvikling af eliteidrætsudøvere fysisk, personligt og socialt,
5. at varetage talentrekruttering og -udvikling
6. at yde individuel økonomisk støtte til eliteidrætsudøvere,
7. at iværksætte rådgivning, forskning og formidling,
8. at tilvejebringe uddannelses tilbud til eliteidrætsudøvere,
9. at etablere arbejdsmarkedsmæssige og sociale støtteforanstaltninger for eliteidrætsudøvere,
10. at yde rådgivning og økonomisk støtte til specialforbund under Danmarks Idræts-Forbund
11. at samarbejde med de kommunale myndigheder om eliteidræt, herunder faciliteter og
12. at samarbejde og indgå aftaler med medier og sponsorer, bl.a. om salg af rettigheder og ydelser.

Team Danmark har valgt at fokusere og prioritere indsatsområder og ressourcefordeling. Det fremgår af loven og bemærkningerne, at Team Danmarks opgave er at prioritere sportsgrene, hvor der i Danmark er tradition for højt internationalt niveau eller en særlig historisk tradition. Det fremgår også, at Team Danmark skal fokusere på sportsgrene, hvor der kan iværksættes et troværdigt og langsigtet talentudviklingsarbejde med henblik på at opnå internationalt niveau.

>

Team Danmark prioriterer indsatsen således, at sportsgrene med det bedste internationale resultatperspektiv på seniorniveau støttes samtidig med, at Team Danmark lever op til forpligtelsen om at udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde.

1.2 TENDENSER I INTERNATIONAL ELITEIDRÆT

Hvad skal der til for, at danske atleter kan skabe gode internationale resultater i perioden 2013 til 2016?

Dette spørgsmål optager konstant Team Danmark. Vi har i den seneste tid blandt andet høstet ny viden og erfaring gennem studieture til succesfulde elitesportsmiljøer, brugerundersøgelser blandt Team Danmarks interessenter, seminarer med alle Eliteforbund samt fremtidssymposium om talentudvikling. Det er denne viden, der sammen med vores erfaringer og faglige viden samt haringen af "Hovedlinjer i Team Danmarks støttekoncept", ligger til grund for støttekoncept 2013- 2016.

International forskning dokumenterer, at særligt seks faktorer har indflydelse på en nations succes i elitesport.

De seks faktorer er:

- Klar rollefordeling og enkel administration
- International konkurrencedeltagelse
- Faciliteter
- Sportsvidenskab og sportsmedicin
- Talentudvikling
- Finansiering

Team Danmark vil i den kommende periode arbejde målrettet for at forbedre alle seks områder. Der er dog ingen af faktorerne, som Team Danmark kan forbedre alene. En fortsat udvikling af dansk eliteidræt forudsætter et stærkt engagement fra både forbund og klubber, men også fra Folketinget, DIF, kommunerne, forsknings- og vidensmiljøer, de kommercielle interessenter og andre samarbejdspartnere.

En af forudsætningerne for at det kan lykkes, er, som skrevet ovenfor, at sikre bedre finansiering. Vi vil derfor arbejde målrettet på at øge ressourcerne til dansk eliteidræt, samt sikre en god udnyttelse af de eksisterende ressourcer gennem koordinering og samarbejde. Derudover er det afgørende, at der er økonomisk evne og vilje i det enkelte forbund til at skabe den nødvendige finansiering af et fælles elitebudget.

1.3 TEAM DANMARKS STØTTEKONCEPT 2013-2016

Team Danmark viderefører de fleste af hovedprincipperne fra støttekoncept 2009-2012 samt inarbejder justeringer, der kan forbedre udviklingen i 2013-2016.

Team Danmarks ressourcer og ekspertbistand vil i endnu højere grad blive fordelt på baggrund af sportslige resultater, udviklingspotentiale og behov hos den enkelte atlet eller det enkelte hold.

Team Danmark anvender fortsat en disciplinanalyse til at vurdere forbundenes og disciplinernes støtteberettigelse og udviklingsperspektiver. På baggrund af den samlede konklusion af disciplinanalysen bliver forbund, der er støtteberettiget, placeret i én af følgende kategorier:

- Verdensklasseforbund
- Internationalt elitesforbund
- Projektstøttet forbund

De tre støttekategorier er beskrevet nærmere i afsnit 4 – "Støttekategorier". Team Danmarks støtte og ekspertbistand gør en forskel. Derfor viderefører vi de eksisterende støtteområder samtidigt med, at vi prioriterer otte særlige indsatsområder for 2013 – 2016. Det kan du læse mere om i afsnit 6 og 8.

1.4 SÆRLIGE AFTALER MED DANSK BOLDSPIL-UNION OG DANSK HÅNDBOLD FORBUND

Team Danmark har særlige samarbejdsaftaler med Dansk Boldspil-Union (DBU) og Dansk Håndbold Forbund (DHF), som er indgået, fordi disse forbund genererer væsentlige tv-indtægter til Team Danmark. Begge forbund er garanteret et årligt mindstebeløb, og aftalerne løber frem til 2015.



NICKLAS LANDIN
HÅNDBOLD

6

2.0 CENTRALE MÅLSÆTNINGER FOR 2013-2016

Team Danmark har tre centrale målsætninger:

- 1** Team Danmark støttede forbund skal opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL, og samtidigt skal Danmark som minimum fastholde sin position på nationsrængelister.

Målepunkter:

- Team Danmark støttede forbund skal i perioden 2013 – 2016 opnå flere placeringsspoint i olympiske discipliner og flere medaljer ved EM og VM i de ikke olympiske discipliner end i perioden 2009 – 2012.
- Danmark skal årligt være blandt verdens 30 bedste sportsnationer og blandt de ti bedste nationer for mindre nationer (under 10 mio. indbyggere) på en international anerkendt nationsrængeliste.

- 2** Team Danmark vil skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet – både i træning, konkurrencer og i hverdagen.

Målepunkter:

- Atleternes tilfredshed med rammer og vilkår – både i træning, konkurrencer og i hverdagen - skal være på et højere niveau i 2013-2016 end i 2009-2012.
- Tilfredshed med adgangen til og kvaliteten af træningsfaciliteterne skal være højere i 2016 end i 2013 for de udvalgte forbund, hvor Team Danmark har lavet en prioriteret indsats for at løfte kvaliteten af de daglige træningsanlæg.

- 3** Team Danmark vil styrke talentudviklingen og sikre en stærk og kontinuerlig fødekæde af talenter med internationalt resultatperspektiv på seniorniveau.

Målepunkter:

- Alle Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund skal have beskrevet Aldersrelateret Trænings Koncept (ATK) inden 2014, og disse forbund skal inden 2016 have implementeret principper for ATK i forbundets uddannelser og talenttræning.
- Alle Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund skal senest i 2014 have udarbejdet en talentudviklingsstrategi, hvor det overordnede værdisæt for talentudvikling i dansk idræt er indarbejdet.

3.0 DISCIPLINANALYSE, RESULTATPERSPEKTIV OG UDVIKLINGSPOTENTIALE

Alle forbund, der ønsker at komme i betragtning til støtte, skal i samarbejde med Team Danmark udarbejde en disciplinanalyse. Analysen består af en række fakta og spørgsmål om disciplinen - både nationalt og internationalt. Disciplinanalysen er et fælles analyserådskab til at bedømme den enkelte disciplins resultatperspektiv og udviklingspotentiale.



DANIEL PRÆST
TRAMPOLIN

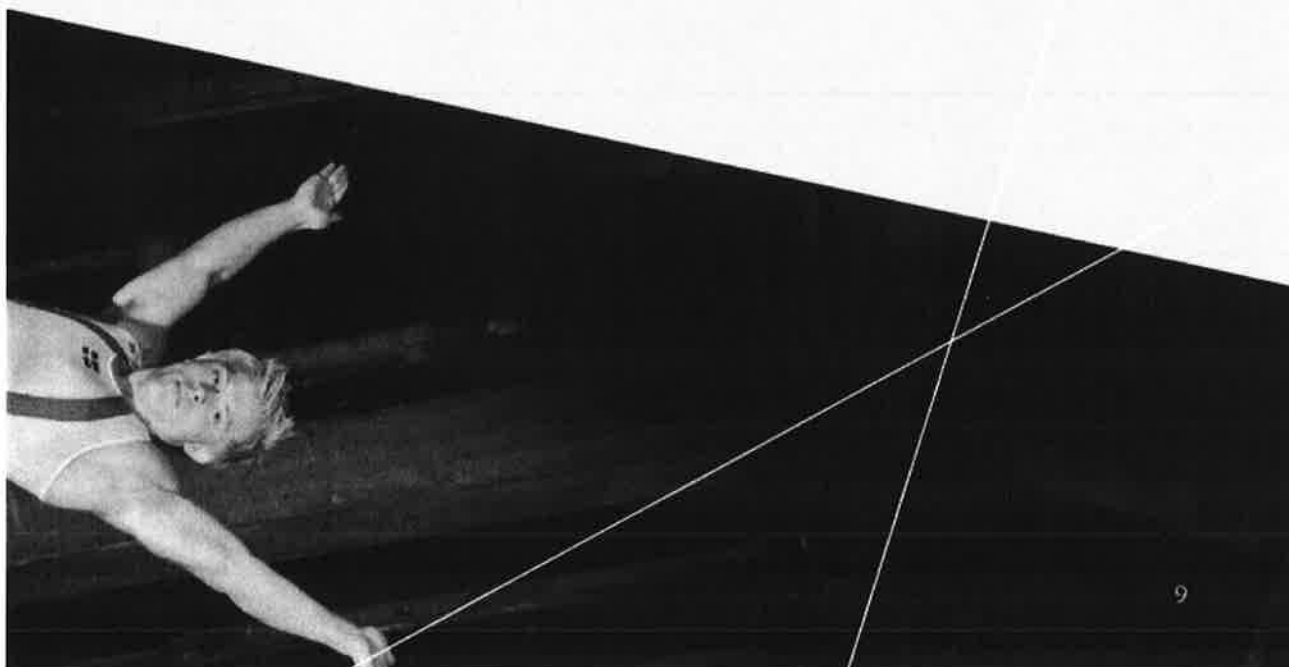
8

3.1 DISCIPLINANALYSENS OTTE FAKTORER

DISCIPLINANALYSEN INDEHOLDER OTTE FAKTORER:

- National og international organisering – herunder faktuelle oplysninger om forbundet samt national og international organisering.
- Internationals sportslige faktorer – herunder den internationale konkurrenceudbredelse, konkurrencekvalitet, træningskvalitet og – kvantitet samt det faglige niveau blandt trænere og involvering af eksperter.
- Nationale sportslige faktorer – herunder det nuværende internationale resultatniveau og fremtidige resultatperspektiv, den nationale konkurrencekvalitet, den nationale træningskvalitet og -kvantitet samt det faglige niveau blandt elitetrænere og involvering af eksperter.
- Talentidentifikation og -udvikling – herunder strategier for talentidentifikation og -udvikling, sammenhæng mellem talent- og elitearbejdet samt uddannelsesforhold for talenttrænere.
- Videns- og kompetenceudvikling – herunder forbundets strategier for udvikling af ny sportsfaglig viden og udvikling af faglige kompetencer i forbundets sportslige ledelse.
- Sociale forhold for atleter – herunder strategier i forhold til rådgivning i personlige og sociale forhold under den sportslige karriere og i overgangen til den civile karriere.
- Organisatoriske, ledelsesmæssige og økonomiske faktorer - herunder politisk forankring af elitearbejdet, professionel driftsorganisation, menneskelige og økonomiske ressourcer til elitearbejdet samt samarbejdsrelationer mellem forbund og eliteklubber.
- Faciliteter og udstyr – herunder adgang til og kvalitet af daglige træningsfaciliteter og udstyr.

Team Danmark udarbejder – med udgangspunkt i ovenstående otte faktorer – en samlet konklusion med vurdering af disciplinens støtteberettigelse, udviklingsperspektiver og placering i Team Danmarks støttekategorier. Alle otte faktorer i disciplinanalysen indgår i den samlede vurdering.



4.0

STØTTEKATEGORIER

Støttekoncept 2013 – 2016 indeholder tre kategorier for henholdsvis forbund og atleter. Forudsætningen for at indgå i én af de tre kategorier er, at forbundet - på baggrund af disciplinanalysen - er støtteberettiget.

De tre kategorier for forbund er:

VERDENSKLASSEFORBUND:

- Har samarbejde med Team Danmark, der er forankret i en fire-årig samarbejdsaftale på baggrund af en "masterplan" og med et tilhørende rammebudget.
- Har flere atleter eller hold, som har opnået top-otte placeringer ved VM og OL i løbet af perioden 2009-2012.
- Det overordnede mål og realistiske resultatperspektiv i støtteperioden 2013-2016 er VM/OL-medaljer.
- Har en sammenhængende talentudviklingsstrategi og udvikler kontinuerligt talenter til højeste internationale seniorniveau.

INTERNATIONALT ELITEFORBUND:

- Har samarbejde med Team Danmark, der er forankret i en to-årig samarbejdsaftale med tilhørende rammebudget. Forbundet skal udarbejde masterplan og samarbejdsaftalen kan eventuelt forlænges med to år.
- Har flere atleter eller hold, som har opnået placeringer ved VM eller OL i løbet af perioden 2009-2012, der afspejler et realistisk top-otte resultatperspektiv til VM eller OL i den to-årige støtteperiode. For holdidrætsgrene er det gældende, at de i 2013-2016 deltager på højeste internationale niveau ved VM/OL.

PROJEKTSTØTTET FORBUND:

- Har samarbejde med Team Danmark, der er forankret i en et-årig projekt-aftale.
- Har atleter på internationalt niveau, som har potentiale til at opnå medaljer ved internationale mesterskaber - EM, VM eller OL - i perioden 2013 - 2016. For holdidrætsgrene er det gældende, at de i perioden 2013 - 2016 kan opnå deltagelse på højeste internationale niveau ved VM/OL.
- Kan opnå støtte til udvikling af centrale områder i forbundets elitearbejde, som rækker ud over støtten til den individuelle atlet/hold. Forudsætningen er, at der er potentiale og vilje til eliteudvikling i form af både menneskelige og økonomiske ressourcer.

Enkelte sportsgrene kan andre resultater end top-otte placeringer ved VM og OL (fx. verdensranglistaplacering) være resultatmålsetningen i både Verdensklasseforbund og Internationalt eliteforbund.

DE TRE KATEGORIER FOR ATLETER ER:

- "Verdensklasse-atleter" – består som udgangspunkt af atleter eller hold, der har opnået top-otte placeringer ved det seneste senior-VM eller OL.
- "Elite-atleter" – består af atleter eller hold, der har resultatperspektiv til at opnå top-otte placeringer ved senior-VM eller OL i løbet af perioden 2013-2016.
- "Team Danmark-atleter" – består af både juniorer og senior atleter, der indgår i Team Danmark-støttede bruttogrupper.

"Verdensklasse-atleter" og "Elite-atleter" har direkte adgang til Team Danmarks ekspertydelse (Sportsmedicin, -fysiologi og -psykologi) og alle øvrige servicetilbud (Uddannelse og karriere, bolig- og spiseordninger, fysiske træningsfaciliteter m.v.).

"Team Danmark-atleter" har ikke adgang til Team Danmarks ekspertydelse (Sportsmedicin, -fysiologi og -psykologi), men kan som udgangspunkt benytte Team Danmarks øvrige servicetilbud (uddannelses- og karrieretilbud, bolig- og spiseordninger, fysisk træningsfaciliteter m.v.). Indplacering er gældende for ét år.

Endvidere iværksætter Team Danmark i perioden 2013-2016 et program for talenter med særligt potentiale for internationale seniorresultater på højeste niveau. Team Danmarks talentprogram vil omfatte 20-30 talenter, og vil blandt andet give talenterne direkte adgang til Team Danmarks ekspertydelse og særlige aktiviteter, der understøtter udviklingsplanen for det enkelte talent.

5.0 MASTERPLAN

Formålet med masterplanen er at beskrive de strategier og aktiviteter, som forbundet vil gennemføre for at opfylde dens resultat- og udviklingsmål i støtteperioden 2013-2016. Målsætningerne skal understøtte Team Danmarks centrale målsætninger for 2013 – 2016, herunder Team Danmarks otte særlige indsatsområder.

Masterplanen udarbejdes af forbundet og udgør ansøgningen til Team Danmark om økonomisk støtte og ekspertbistand. Når masterplanen er godkendt af Team Danmark, vil den danne grundlag for samarbejdsaftalen mellem forbundet og Team Danmark.

Masterplanen skal indeholde:

MÅLSÆTNINGER

- Bedre sportslige resultater: Sportslige resultat- og udviklingsmål
- Bedre vilkår for atleterne: Målsætninger der kan styrke atleternes rammer og vilkår
- Styrket talentudvikling: Målsætninger for forbundets talentudvikling

De sportslige resultatmål i masterplanen skal udarbejdes med udgangspunkt i Team Danmarks målsætningshierarki, der består af følgende to niveauer:

- Målsætning: Det realistiske resultatmål på baggrund af tidligere resultater ved internationale mesterskaber og forventet sportslig udvikling.
- Acceptable sportslige resultatmål: De laveste acceptable resultater for, at den eksisterende aftale kan fortsætte uændret.

STRATEGIER

Beskrivelse af strategier, der skal medvirke til:

1. Opnåelse af bedre resultater/afholdelse af nuværende resultater på verdensklasse-niveau
2. Opfyldelse og prioritering af udviklingsmål inden for Team Danmarks otte særlige indsatsområder:
 - Forbedre ekspertudvalget for de bedste atleter
 - Styrke den sportslige ledelse
 - Skabe ny viden om elitesport
 - Øge brugen af ny teknologi
 - Optimere daglige træningsfaciliteter
 - Forbedre de økonomiske, uddannelses- og jobmæssige forhold
 - Skabe sammenhængende talentudviklingsstrategier
 - Give adgang for udvalgte talenter til Team Danmarks eksperter.
3. Opfyldelse af øvrige udviklingsmål afledt af forbundets disciplinanalyse.

ØKONOMI

Masterplanen indeholder rammebudget for hele samarbejdsperioden samt et årligt detailbudget.

EVALUERING

Masterplanen evalueres to gange årligt.

6.0 STØTTEOMRÅDER

Team Danmark tilbyder forbund, der er omfattet af støttekonceptet, støtte og rådgivning inden for seks centrale områder, der tilsammen skaber gode forudsætninger for udviklingen af den enkelte atlet eller det enkelte hold.

Støtten antager overordnet to forskellige former:

- **Økonomisk støtte:** Penge udbetalt fra Team Danmark til forbundet. Støtten kan også ydes til at dække udgifter over for tredje part (leje af faciliteter, supplerende undervisning til elitesportsfolk mv.).
- **Ekspertydelser og kompetenceudvikling:** Tilbud som Team Danmark stiller til rådighed for forbund og atleter (ekspert- og konsulentbistand, vidensdeling, uddannelsesaktiviteter mv.).

6.1 ØKONOMISK STØTTE

Den økonomiske støtte kan gå til:

- Løn og omkostninger til ansættelser (f.eks. sportschef, landstræner, øvrige trænere)
- Konkurrencedeltagelse, træningslejre og sparring
- Direkte økonomisk støtte til atleter
- Støtte til talentudvikling
- Udstyr
- Elite-, kraft- og talentcentre
- Bistand fra eksterne eksperter samt medrejsende eksperter
- Træner- og lederuddannelse
- Andre specifikke områder og projekter

6.2 TEAM DANMARKS TRÆNINGSFACILITETER OG SAMARBEJDE MED ELITEKOMMUNER OM TALENTUDVIKLING

I Storkøbenhavn og Aarhus har Team Danmark i samarbejde med udvalgte forbund skabt særlige træningsmiljøer, hvor der er daglig træning for de bedste atleter. I Storkøbenhavn og Aarhus har Team Danmark etableret støttefunktioner for atleter og trænere (mad- og boligordninger, sportsmedicinske klinikker, tests og fysiske træningsfaciliteter). Derudover stiller Team Danmark i samarbejde med en række kommuner træningsfaciliteter til rådighed, der giver atleternes gode rammer for daglig træning.

Team Danmark samarbejder med en række udvalgte Elitekommuner. Målet med samarbejdet er at skabe optimale rammer for talentidentifikation og -udvikling af sportsfolk i alderen 12-18 år. Team Danmark bidrager til udviklingen af talentmiljøer gennem videndeling og kompetenceudvikling af de lokale eliteorganisationer, klubber og trænere. Endvidere bidrager Team Danmark til at koordinere og styrke samarbejdet mellem Elitekommunerne, forbund og klubber.

6.3 EKSPERTYDELSER OG KOMPETENCEUDVIKLING

Team Danmark har mulighed for at støtte præstationsoptimeringen på såvel gruppe- som individuelt plan med ekspertudvalgte eksperter. Team Danmarks eksperter samarbejder på tværs af fagområderne for at optimere alle parametre omkring den enkelte atlet eller hold. Indsatsen er videnskabsbaseret og helhedsorienteret og bliver gennemført med atleten i centrum. Team Danmark samarbejder også med eksterne eksperter med særlige faglige kompetencer.

Derudover bidrager Team Danmark til kompetenceudvikling af både atleter, trænere og sportschefer gennem differentierede uddannelses tilbud, seminarer, personlige udviklingsplaner og studieture.

Team Danmark har mulighed for at yde ekspertbistand indenfor sportspsykologi, sportsmedicin og sportsfysiologi, og hvert ekspertområde er kort beskrevet nedenfor.

Sportspsykologi: Den sportspsykologiske indsats har et særligt fokus på den præstationsfremmende og praktisk anvendelige sportspsykologi, men der arbejdes også med atletens samlede livssituation ud fra tanken om "den hele atlet". Team Danmark tilbyder vejledning, undervisning, træning og hjælp i relation til den enkelte atlet eller det enkelte holds sportslige mål, personlige udvikling og problemstillinger på og udenfor banen. Endvidere arbejder Team Danmark løbende med kompetenceudvikling af trænere indenfor sportspsykologi.

>

Sportsmedicin: Team Danmark tilbyder atleter diagnosticering, behandling, genoptræning og rådgivning i forhold til sportsrelaterede skader. Desuden tilbydes skadesforebyggende screening og træning. Der er klinikker i Brøndby og Århus med fysioterapeuter, kiropraktorer, massører og læger.

Sportsfysiologi: Team Danmarks sportsfysiologer og fysiske trænere rådgiver atleter og trænere med henblik på at øge præstationsevnen med udgangspunkt i anvendt sportsvidenskab. De sportsfysiologiske eksperter optimerer den enkelte atlets eller holdets fysiske kapacitet i trænings- og konkurrencesituationen. Desuden yder Team Danmark vejledning og rådgivning i sportsernæring. Den primære indsats består i individuel vejledning af atleter, der eksempelvis har brug for at optimere kosten i forhold til vægtøgning, vægtreduktion, ændring af kropssammensætning, jernmangel eller hyppige skader og infektioner.

Ud over ekspertbistand i hverdagen har forbundene også mulighed for at ansøge om mædelsende ekspertbistand i forbindelse med højt prioriterede internationale konkurrencer og træningslejre.

6.4 UDDANNELSES- OG KARRIERETILBUD FOR ATLETER OG TRÆNERE

Team Danmark tilbyder i samarbejde med andre aktører en række fleksible ordninger og tilbud på uddannelses- og karrierområdet. Team Danmarks vejledning på karriere- og uddannelsesområdet tager udgangspunkt i vores mål om, at atleter skal kunne kombinere deres sportslige aktiviteter med en uddannelse eller en tilknytning til arbejdsmarkedet. Mulighederne på karriere- og uddannelsesområdet omfatter bl.a.:

- Forlængede forløb på ungdomsuddannelser (både gymnasiale og erhvervsrettede)
- Sparring i forhold til fleksibilitet på og forlængelse af videregående uddannelser
- Supplerende SU's tilfælde af forlængelse af videregående uddannelser
- Supplerende undervisning
- Flytning af eksamen
- Anbefalinger til uddannelsesinstitutioner og arbejdspladser
- Vejledning i forbindelse med
 - uddannelses- og karrierevalg
 - ansøgninger til uddannelse eller job
 - afslutning af sportskarrieren

6.5 FORSKNING OG FAGLIGE UDVIKLINGSPROJEKTER

I samarbejde med udvalgte forskningsmiljøer støtter og igangsætter Team Danmark forskning og faglige udviklingsprojekter med relevans for eliteidræt og formidler relevante resultater til trænere og atleter.

Projekterne tager udgangspunkt i de enkelte sportsgrenes praksis og de spørgsmål, der opstår i træning og konkurrencer. Der arbejdes med både grundlæggende forskning, der har langsigtede perspektiver og anvendte, konkrete projekter med korte tidsperspektiver. Derudover foregår der tværfagligt samspil mellem de enkelte sportsgrene, således at viden, metoder og strategier deles og implementeres på tværs af sportsgrene.

6.6 PRESSE OG KOMMUNIKATION

Team Danmark tilbyder rådgivning til forbund og atleter om deres presse- og kommunikationsarbejde. Det kan både være i forbindelse med det langsigtede og strategiske arbejde – for eksempel udarbejdelse af kommunikations- eller pressestrategier – eller i dagligdagsituationer, hvor der eksempelvis er behov for råd om håndtering af en konfliktsituation i medierne eller for at få input til kontaktpersoner i medierne.



MADS GLÆSNER
SVØMNING

17

7.0 FORPLIGTELSE FOR ATLETER, TRÆNERE, SPORTSCHEFER OG FORBUND

Atleter, landstrænere, sportschefer og forbund har forskellige muligheder for at bruge Team Danmarks ydelser afhængig af atlet- og forbundskategori.

Med adgangen til ydelserne følger også en række forpligtelser, som atleter, trænere, sportschefer og forbund skal være parate til at yde på anmodning fra Team Danmark. Forpligtelserne kan f.eks. være, at de skal stille op til foredrag eller kampagner for Team Danmark og Team Danmarks sponsorer. Hvis der er tale om f.eks. kampagner for Team Danmarks sponsorer vil omfang og indhold ske under hensyntagen til sportslige og private forpligtelser.

Team Danmark vil endvidere arbejde for, at Team Danmarks logo (2x10 cm) er synlig på atleter, trænere og sportschefer konkurrence- og profilbeklædning i landsholdssammenhæng. Logos placering sker i en dialog med det enkelte forbund under hensyntagen til internationale regler.

Yderligere information om rettigheder og forpligtelser for atleter, trænere, sportschefer og forbund er beskrevet i samarbejdsaftalerne mellem Team Danmark og forbundene.

7.1 ØKONOMISK STØTTE TIL PROFESSIONELLE ATLETER

Team Danmark prioriterer støtten på baggrund af den enkelte atlets sportslige niveau og behov. Atleter med meget høje indtjeningar kan således blive vurderet til kun at modtage begrænset eller ingen økonomisk støtte fra Team Danmark. Vurderingen er individuel og bliver foretaget af styregruppen for samarbejdet mellem forbundet og Team Danmark.

"Lov om eliteidræt" fastslår endvidere, at Team Danmark ikke kan støtte egentlig erhvervsvirksomhed, hvilket betyder, at Team Danmark ikke kan yde direkte økonomisk støtte til atleter, der organiserer sig i en selskabsform, der er at betragte som egentlig erhvervsvirksomhed.

8.0 OTTE SÆRLIGE INDSATSOMRÅDER

Team Danmarks støtte og ekspertbistand gør en forskel. Derfor viderefører vi de eksisterende støtteområder, som er beskrevet i afsnit 6. Samtidigt har vi identificeret otte særlige indsatsområder, som vi vurderer, kan gøre en forskel for at indfri vores tre centrale målsætninger.

FOR AT SKABE BEDRE SPORTSLIGE RESULTATER VED EM, VM OG OL VIL TEAM DANMARK HAVE SÆRLIGT FOKUS PÅ AT:

8.1 FORBEDRE EKSPERTYDELSER FOR DE BEDSTE ATLETER

De bedste atleter skal hurtigt og nemt have adgang til Team Danmarks eksperter.

Vi vil skabe en mere fleksibel adgang til eksperterne for de bedste atleter. Team Danmarks eksperter vil i højere grad være til stede og yde ekspertbistand og rådgivning i atleternes træningsmiljøer, og de vil i højere grad være til stede ved verdensklasseforbunds vigtigste træningslejre og mesterskaber. Derudover skal Team Danmarks eksperttydelser suppleres af nye faglige kompetencer, og der skal etableres netværk af eksperterne samarbejdspartnere indenfor alle relevante fagområder.

Vi vil forbedre Team Danmarks kompetencer inden for biomekanik, præstationsanalyse og brug af teknologi.

Ydermere vil vi fortsat optimere den koordinerende ekspertindsats overfor verdensklasseatleterne blandt andet gennem tilbud om individuelle koordineringsmøder mellem atlet, træner og relevante Team Danmark eksperter.

MÅLEPUNKTER:

- Tilfredsheden med adgangen til og kvaliteten af eksperttydelserne blandt elite- og verdensklasseatleter skal være højere i 2016 end i 2013.
- Team Danmarks eksperter skal være mere til stede ved træning og konkurrencer i verdensklasseforbund sammenlignet med perioden 2009-2012.

8.2 STYRKE DEN SPORTSLIGE LEDELSE I FORBUNDENE

De sportsfaglige og ledelsesmæssige kompetencer er helt afgørende for atleternes sportslige udvikling og resultater.

Vi vil sammen med det enkelte forbund styrke kompetenceudviklingen i den sportslige ledelse gennem målrettede tilbud til landstrænere og sportschefer. Vi vil i tæt samarbejde med forbundene udarbejde personlige udviklingsplaner for landstrænere og sportschefer. Forbundene er ansvarlige for at gennemføre udviklingssamtaler og efterfølgende implementere udviklingsforløbene for landstrænere og sportschefer. Team Danmark skal bruges som sparringspartner under forløbet og vil derfor opprioritere kompetencerne på området. Team Danmark kan medfinansiere udviklingsinitiativerne for landstrænere og sportschefer. Udviklingsinitiativerne kan bestå af formel uddannelse, studieture, længerevarende studieophold, konferencedeltagelse mm.

Vi vil gennemføre tematiske studieture for sportschefer, landstrænere og talentudviklingsansvarlige på tværs af sportsgrene.

Vi vil etablere nye fora for landstrænere og sportschefer på et højt fagligt niveau i en international kontekst, hvor vi inddrager førende internationale kapaciteter. Der vil være fokus på at udvikle og inspirere landstrænere og sportschefer både på de sportsfaglige og de ledelsesmæssige kompetencer.

MÅLEPUNKTER:

- Alle landstrænere og sportschefer i Verdensklasseforbund og International eliteforbund har senest i 2014 en personlig udviklingsplan.
- Der skal i 2016 være en høj grad af tilfredshed hos landstrænere, sportschefer og talentansvarlige med de tematiske studieture og nye fora.



IDA BOBACH
ORIENTERING

21

8.3 SKABE NY VIDEN OM ELITESPORT MED AFSÆT I PRAKSIS

Ny viden og forskning med afsæt i træning og konkurrence er vigtig for at opnå international succes fremover.

Vi vil i samarbejde med forskningsmiljøer medvirke til, at atleternes og træneres spørgsmål i højere grad bliver belyst gennem faglige udviklingsprojekter og forskning.

Vi vil i dialog med Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund – og med udgangspunkt i forbundets masterplan – identificere centrale udviklingsområder, der kan optimere atleternes eller holdets sportslige præstationer. Vi udarbejder på baggrund af forslag fra forbundene et samlet katalog over forsknings- og udviklingsprojekter, og prioriterer hvilke projekter der skal iværksættes. Team Danmarks eksperter vil være involveret i projekterne.

Vi vil løbende formidle og anvende viden og erfaringer fra forsknings- og udviklingsprojekterne til relevante målgrupper på tværs af sportsgrene gennem netværksmøder eller i skriftlige publikationer. Vi vil også implementere eksisterende viden og erfaringer fra internationale elitesportsorganisationer og forskningsinstitutioner i relevante sportsgrene.

MÅLEPUNKTER:

- Der skal iværksættes mindst 10 forsknings- eller udviklingsprojekter i løbet af perioden 2013-2016.
- De involverede forbund oplever, at forsknings- og udviklingsprojekterne har bidraget med viden, der har haft positiv effekt på den sportslige udvikling og den generelle kompetenceudvikling i forbundet.

8.4 ØGE BRUGEN AF NY TEKNOLOGI

Anvendelse af teknologi er vigtig for at optimere atleternes sportslige udvikling og præstationsevne i træning og konkurrence.

Vi vil i samarbejde med det enkelte forbund øge anvendelsen af teknologi, der giver objektiv feedback om de faktorer, der er centrale for atleternes sportslige udvikling. Vi vil i dialog med forbundene - og med udgangspunkt i det enkelte forbunds masterplan - identificere, hvor der er størst potentiale ved inddragelse af teknologi, og i disse forbund etablere et relevant analyse set-up i forhold til evaluering af træning (teknisk analyse) og konkurrence (præstationsanalyse).

Vi vil forbedre Team Danmarks kompetencer inden for biomekanik, præstationsanalyse og brug af teknologi samt udarbejde en overordnet strategi for området.

Vi vil endvidere etablere samarbejde med eksterne partnere og forskningsenheder for at styrke udviklingen af ny teknologi og materialer med relevans for elitesporten.

MÅLEPUNKTER:

- I 2013 - 2016 arbejder udvalgte forbund - herunder Verdensklasseforbund - med teknologi, der analyserer relevante præstationsfaktorer i træning og konkurrence.
- I 2014 er der etableret mindst ét teknologiludviklingsprojekt mellem Team Danmark, forbund og relevante eksterne partnere.

FOR AT SKABE BEDRE RAMMER OG VILKÅR FOR DEN ENKELTE ATLET - BÅDE I TRÆNING, KONKURRENCE OG HVERDAG - VIL TEAM DANMARK HAVE FOKUS PÅ AT:

8.5 OPTIMERE DE DAGLIGE TRÆNINGSFACILITETER

De bedste atleter skal have bedre daglige træningsfaciliteter for at kunne udvikle sig optimalt og dermed præstere på højeste internationale niveau.

Vi vil sammen med relevante samarbejdspartnere sikre gode træningsfaciliteter til de bedste atleter - både når det drejer sig om adgang og kvalitet. Derfor vil vi afdække de enkelte forbunds ønsker og behov til eksisterende og fremtidige træningsfaciliteter. I forlængelse heraf vil Team Danmark foretage en prioriteret indsats i perioden 2013-2016 for at løfte kvaliteten af de daglige træningsanlæg i udvalgte sportsgrene.

Vi vil gennem samarbejdet med Elitekommunerne optimere kvaliteten og adgangen til træningsfaciliteter for talenter.

>

I perioden 2013-2016 vil Team Danmark også realisere visionen om et nationalt elitesportscenter i samarbejde med eksterne partnere.

MÅLEPUNKTER:

- Tilfredsheden med adgangen til og kvaliteten af træningsfaciliteterne skal stige i gennem perioden i de sportsgrene, hvor Team Danmark foretager en prioriteret indsats.
- I 2016 har Team Danmark realiseret visionen om et nationalt elitesportscenter.

8.6 FORBEDRE DE ØKONOMISKE, UDDANNELSES- OG JOBMÆSSIGE FORHOLD FOR DE BEDSTE ATLETER

Godt og trygge økonomiske vilkår er afgørende for atleternes trivsel, sportslige udvikling og mulighed for at fokusere på elitetrænet. Det er samtidigt afgørende, at der er fleksible uddannelses- og jobmuligheder, der tilgodeser det sportslige fokus.

Vi vil forbedre den økonomiske støtte til de bedste atleter med særlige økonomiske udfordringer. Derfor vil Team Danmark udarbejde en model og kriterier for atletstipendier. Vi vil endvidere arbejde for at forbedre pensionsordninger for atleter.

Vi vil arbejde for flere og bedre fleksible uddannelses- og jobmuligheder. Det sker blandt andet gennem individuelle løsninger for de bedste atleter i ungdomsuddannelserne og etablering af flere vejledningsordninger for atleter på de videregående uddannelsesinstitutioner. Derudover vil vi styrke brugen af e-learning i uddannelser.

Vi vil medvirke til, at atleterne ansættes i job, der kan kombineres med deres sportslige karriere. Vi vil arbejde for, at atleternes kompetencer er synlige og tilgængelige for virksomheder, som ønsker at rekruttere og ansætte elitesportsfolk på fleksible vilkår.

MÅLEPUNKTER:

- Tilfredsheden med tilbuddene på job og uddannelsesområdet skal være stigende i perioden 2013-2016 blandt atleterne.
- De bedste atleter skal i 2016 opleve, at de har et økonomisk råderum, der sikrer fokus på sportskarrieren.
- Der er i 2014 etableret vejledningsordninger på minimum to universiteter og minimum to professionshøjskoler udover de ordninger, der er etableret i 2012.

FOR AT STYRKE TALENTUDVIKLINGEN OG SIKRE EN KONTINUERLIG FØDEKÆDE VIL TEAM DANMARK HAVE FOKUS PÅ AT:

8.7 SKABE SAMMENHÆNGENDE TALENTUDVIKLINGS- STRATEGIER

En stærk og sammenhængende talentudviklingsstrategi er afgørende for fremtidig succes.

Vi vil i dialog med forbundene udarbejde et værdisæt for talentudvikling i dansk elitidræt. Værdisættet skal blandt andet definere følgende spørgsmål: Hvad er talent, hvad er god talentudvikling, og hvad er et godt talentudviklingsmiljø? Værdisættet skal være "ledestjernen" for udviklingen af talenter i dansk idræt, og fundamentet for arbejdet med talenternes træning, konkurrencer og hverdag.

Vi vil i tæt samspil med det enkelte forbund arbejde for, at der er en klar struktur og rollefordeling i forbundets talentudvikling. Det er afgørende, at der er en koordineret styring og organisering af talentudviklingen - mellem klub, forbund og Elitakommune. Forbundet skal beskrive deres talentudviklingsstrategi - herunder samarbejdet med Elitakommunerne.

MÅLEPUNKTER:

- I 2013 skal Team Danmark i samarbejde med relevante partnere have udarbejdet et værdisæt for talentudvikling i dansk idræt.
- Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund skal i 2014 have en talentudviklingsstrategi, hvor det overordnede værdisæt er inddraget.

8.8 GIVE ADGANG FOR UDVALGTE TALENTER TIL TEAM DANMARKS EKSPERTER

Forbundene efterspørger, at Team Danmarks viden og eksperttydelser i højere grad kan komme talenter til gode.

Vi vil oprette Team Danmarks talentprogram, hvor vi tilbyder en gruppe udvalgte talenter på tværs af sportsgrene adgang til Team Danmarks eksperttydelser, så de tidligere i deres udvikling får den bedste rådgivning og vejledning. Vi vil i samarbejde med forbundene udvælge 20 - 30 talenter, der indgår i programmet. Det enkelte talent skal have et særligt potentiale for at opnå internationale topresultater på seniorniveau og skal som udgangspunkt tilhøre de ældste ungdomsgrupperinger. Talentet skal indgå i et dagligt træningsmiljø med høj kvalitet, herunder træning efter principperne for det disciplinspecifikke ATK.

Vi vil i tæt samarbejde med det enkelte forbund udarbejde individuelle helhedsplaner inklusiv en uddannelsesplan samt sportslige og personlige udviklingsmål for det enkelte talent. Formålet med helhedsplanen er at sikre optimal udvikling af talentet herunder sikre optimal brug af relevante eksperter. Vi vil afholde regelmæssige træningsamlinger og gruppeforløb for talentgruppen og deres trænere.

De 20-30 talenter har samme adgang og rettigheder til ekspertbistand og rådgivning som "Verdensklasse-atleter".

MÅLEPUNKTER:

- I 2016 skal mindst 50 % af talenterne fra programmet være Verdensklasseatleter eller Eliteatleter.
- Minimum 75 % af talenterne fra programmet skal opnå top-otte resultater ved VM på seniorniveau i den efterfølgende periode 2017-2020.

9.0 SAMARBEJDE, ADMINISTRATION OG ØKONOMI

9.1 OPSTART AF SAMARBEJDE

I det følgende er faserne i opstarten på et samarbejde med Team Danmark beskrevet.

I den første fase gennemgår forbundet en disciplinanalyse, som består af et standardiseret spørgeskema. Med udgangspunkt i besvarelsen vurderer Team Danmark, om forbundet (disciplinen) indfrier kriterierne for at blive indplaceret i én af de tre støttekategorier. I givet fald udarbejder forbundet herefter et udkast til en ansøgning til Team Danmark: Verdensklasse- og Internationale eliteforbund i form af en masterplan efter de gældende retningslinjer for indhold og omfang. Projektstøttede forbund udarbejder ansøgningens indhold og form efter nærmere aftale med Team Danmark.

På baggrund af dialog og sparring mellem forbundet og Team Danmark færdiggøres ansøgningen eller masterplanen, der bliver til forbundets endelige ansøgning. I forlængelse heraf indstiller Team Danmarks administration målsætninger for samt indhold og omfang af samarbejdet til godkendelse i Team Danmarks bestyrelse. Bestyrelsens godkendelse resulterer i en bevillingsskrivelse til forbundet, og masterplanen/ansøgningen formaliseres til en samarbejdsaftale. Af samarbejdsaftalen fremgår også rammen for samarbejdet, som kort er beskrevet nedenfor.

9.2 DET DAGLIGE SAMARBEJDE

Det daglige samarbejde mellem Team Danmark og forbundet er forankret i en arbejdsgruppe og en styregruppe. Opgaven for arbejds- og styregruppen er at udvikle og evaluere det fælles elitearbejde.

Arbejdsgruppen består af sportschef, landstræner(e) samt forbundets Team Danmark-konsulent. Endvidere er en repræsentant for atleterne som udgangspunkt også medlem af arbejdsgruppen. Arbejdsgruppen udarbejder fagligt begrundede indstillinger til styregruppen og har ansvar og kompetence til at varetage det daglige elitearbejde inden for de rammer, der er aftalt med styregruppen. Arbejdsgruppen mødes regelmæssigt – normalt seks til otte gange om året.

Styregruppen er det overordnede organ for samarbejdet mellem Team Danmark og forbundet. Styregruppen består af arbejdsgruppen samt forbundets politiske eliteansvarlige og/eller direktør (generalsekretær) samt Team Danmarks direktør. Styregruppen har det overordnede ansvar for det fælles elitearbejde. Styregruppen mødes normalt to gange årligt.

9.3 FORBUNDETS SPORTSLIGE LEDELSE

Det er en forudsætning, at forbundets del af arbejdsgruppen - sportschef og landstrænere - fungerer som en professionel driftsorganisation. Den professionelle organisation er karakteriseret ved, at der arbejdes ud fra en politisk vedtaget masterplan for elite- og talentarbejdet, og at der er en klar adskillelse imellem forbundets politiske og sportslige ledelse.

Endvidere skal der for alle med tilknytning til elitearbejdet – ansatte såvel som frivillige – være funktionsbeskrivelser med en klar ansvars- og kompetencebeskrivelse.

Forbundet ansætter sportschefer og landstrænere i samarbejde med Team Danmark.

9.4 ØKONOMI

I Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund udarbejder forbundene rammebudgetter på henholdsvis fire og to år. Rammebudgetterne er vejledende, idet Team Danmark udelukkende bevilger økonomisk støtte for ét år af gangen, hvilket gælder for alle tre støtteteknologier.

Ved bevillingsperiodens udløb evalueres de aftalte resultat- og udviklingsmål, og der aflægges regnskab i henhold til gældende retningslinjer.

TEAM DANMARKS VISION, MISSION OG VÆRDIER

VISION

Team Danmarks vision er at gøre "Danmark til det bedste sted i verden at dyrke elitesport"

MISSION

Team Danmarks mission er fastsat i lov nr. 288 af 26. april 2004 om eliteidræt. Her fremgår det, at Team Danmark skal udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. I samarbejde med relevante samarbejdspartnere skal Team Danmark iværksætte, koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrætten.

VÆRDIER

I Team Danmark sætter vi eliteidrætsudøveren i centrum. For at skabe de bedst mulige vilkår for de enkelte udøvere baserer Team Danmark sin virksomhed på fire grundlæggende værdier:

DYNAMIK

Team Danmark er den centrale og koordinerende organisation, der driver udviklingen af dansk eliteidræt fremad. Team Danmark arbejder proaktivt for at skabe et øget samarbejde og dialog med alle relevante aktører omkring udviklingen af dansk eliteidræt. Vores ambition om et øget samarbejde på tværs af organisationer og interessenter er et vigtigt pejlemærke i vores arbejde.

KVALITET

Team Danmark forventer "verdensklasse-resultater" af såvel os selv som vores samarbejdspartnere. Høj kvalitet og et stærkt fagligt afsæt er grundlaget for al vores arbejde. Vores fokus på kvalitet skaber resultater. I Team Danmark er konkrete resultatmål og succeskriterier en naturlig udviklingskatalysator, og det internationale resultatperspektiv er centralt i alle dele af organisationens arbejde.

INNOVATION

Team Danmark tør og vil rykke ved de eksisterende grænser inden for alle områder af eliteidrætten. Team Danmark prioriterer udviklingsarbejde vel vidende, at udviklingsarbejde ikke i alle tilfælde fører til umiddelbare resultater. Vores udgangspunkt er, at "hvis vi gør det, andre allerede gør, får vi de resultater, andre allerede har haft". I vores samarbejdsrelationer bidrager vi med et blik for udviklingsperspektivet.

ÅBENHED

Team Danmark lægger vægt på, at der er åbenhed omkring alle beslutningsprocesser. Åbenhed og gennemsigtighed er forudsætningen for at skabe indsigt, forståelse og dialog med omverdenen.

Team Danmark
 Idrættens Hus
 Brøndby Stadion 20
 2605 Brøndby
 Telefon 43 26 26 26
 Fax 43 26 25 55
 post@teamdanmark.dk
 www.teamdanmark.dk

Tilrettelæggelse
 Søren Willeberg, kommunikationskonsulent
 Dorte Elisabeth Holm, sekretær

Layout
 Formegon / Casper Horsnæs Larsen

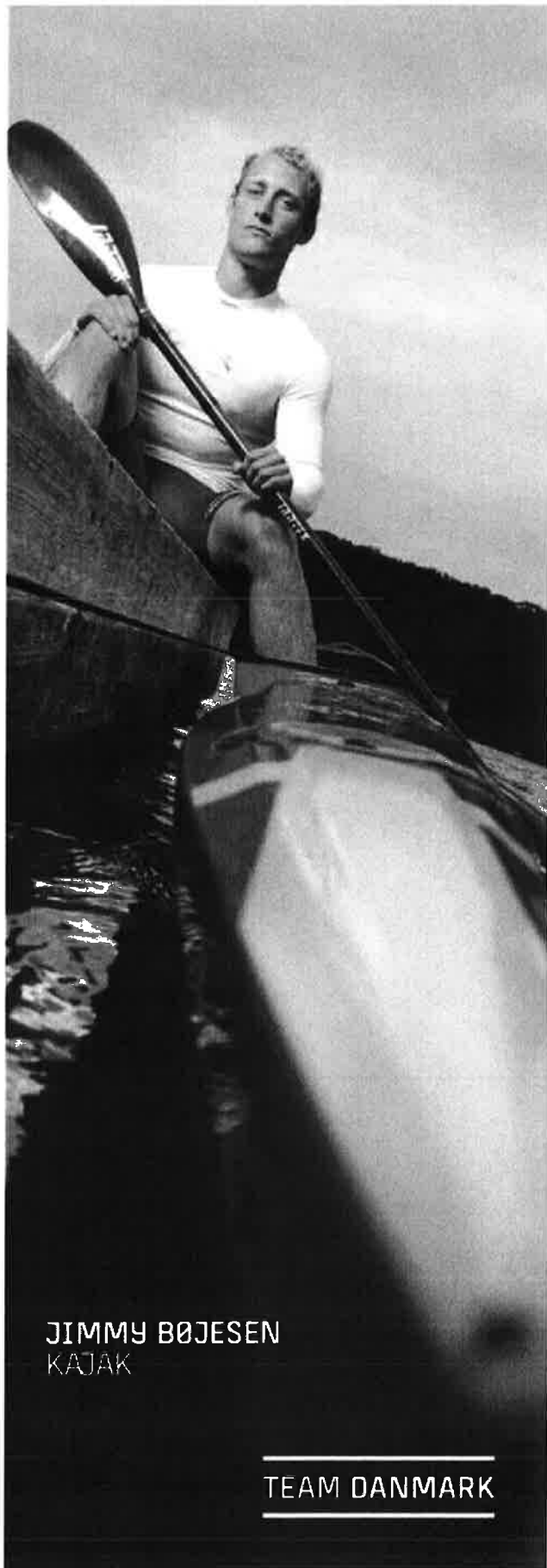
Foto
 Das Büro
 m. fl.

Forsidefoto
 Mie Ø. Nielsen, svømning

VI KÆMPEL FOR GULD TIL DANMARK



OLYMPISK PARTNER



JIMMY BØJESEN
 KAJAK

TEAM DANMARK